

Разработка и проектирование склада / распределительного центра (РЦ)

для



КОСМО



Твої бажання

Предпосылки проекта:

Заказчик планирует существенно увеличивать количество собственных торговых точек, а так же наименований ассортимента, и, ввиду этого, прекратить зависимость от сторонних поставщиков логистических услуг.

А также предположил, что затраты по собственному складу будут ниже, чем суммы оплат за услуги аутсорсинга.

После же планируемого расширения ассортимента и географии собственных торговых точек, экономия станет еще более существенной.

Основные цели Заказчика:

После запуска склад должен работать, обеспечивая качественную обработку товаропотока, с оптимальными вложениями в оборудование, и максимально возможное время без дополнительных капитальных затрат.

Эксплуатационные затраты должны быть как можно более низкими, а сроки окупаемости – минимальными.



Твої бажання

Задачи проекта:

- Рассчитать грузопотоки на ближайшие 5 лет с учетом ретроспективы и коэффициентов развития
- Описать необходимое на складе оборудование и принципиально определить схему товаропотоков на складе
- Оценить и прокомментировать предлагаемые внедренцами WMS процессы на складе. При необходимости предложить изменения в процессах, которые позволили бы получить максимальную отдачу от вложений в оборудование и WMS
- Подготовить полную тендерную документацию на все необходимое оборудование



Твоя бажа

Результаты проекта:

Проект склада, топология склада: чертежи спроектированных зон склада; разметки склада в соответствии с требованиями правил ТБ и ПБ; эскизы мест хранения, зон подборки и комплектации; буферных зон; схемы внутрискладского товародвижения

Полная тендерная документация (спецификации) для всех необходимых агрегатов (складское оборудование, техника, компьютерное и серверное оборудование, ПО и т.п.)



ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«СУМАТРА-ЛТД»
Адрес (кор.): вул. Туполева, 17, м. Київ, 04128, Україна;
Адрес (пошт.): вул. Бориспольська, 19, м. Київ, 02093, Україна;
Тел.факс: (044) 206 21 70, 206 21 71,
Почтовий рахунок № 26007011329000
в ПАТ «КБ Креді Аграріаль», м. Київ, МФО 300379
Електронна адреса: info@sumatrac.kiev.ua
Код ЄДРПОУ 21591206

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«СУМАТРА-ЛТД»
Адрес (кор.): ул. Туполева, 17, г. Киев, 04128, Украина;
Адрес (почт.): ул. Бориспольская, 19, г. Киев, 02093, Украина;
Тел.факс: (044) 206 21 70, 206 21 71,
Текущий счет № 26007011329000
в ПАО «КБ Кредит Аграрь», м. Киев, МФО 300379
Электронный адрес: info@sumatrac.kiev.ua
Код ЄДРПОУ 21591206

Вих. № 02/405 від 02 ЖОВ 2012
на № від

Директору ООО «АСТОР - Украина»
Максимову М.П.

В сентябре 2012 эксперты компании АСТОР - Украина завершили выполнение консалтингового проекта для компании «Суматра - Лтд» (сеть магазинов «Космо») по разработке и проектированию распределительного центра (склада).

В рамках проекта были поставлены и успешно выполнены следующие задачи:

1. Анализ грузооборота компании, определение возможных вариантов оборудования склада
1. Расчет:
 - Грузооборота проектируемого склада;
 - Ожидаемого среднего товарного запаса склада; его средней оборачиваемости (в разрезе товарных групп)
 - Необходимых показателей зоны хранения склада (количества мест хранения, их структуры) по группам товара
 - Параметров зоны приемки
 - Параметров зоны отгрузки
 - Параметров зоны контроля и комплектации заказов
 - Необходимого количества агрегатов и специального складского оборудования, в соответствии с предлагаемыми вариантами технологии работы склада
2. Определение коэффициента развития бизнеса (совместно с клиентом)
3. Экстраполяция расчета товародвижения на будущие периоды и описание поэтапного оборудования склада на ближайшие пять лет

Проектирование бизнес-процессов склада и определение стоимости предлагаемых вариантов оборудования

1. Проектирование технологических операций для каждого из предлагаемых вариантов оборудования склада
2. Подготовка укрупненных смет для каждого из предлагаемых вариантов оборудования

В результате проекта мы получили:

- Чертежи спроектированных зон склада; разметки склада в соответствии с требованиями правил ТБ и ПБ; эскизы мест хранения, зон подборки и комплектации; буферных зон; схемы внутрискладского товародвижения
- Полная тендерная документация (спецификации) для всех необходимых агрегатов (складское оборудование, техника, компьютерное и серверное оборудование, ПО и т.п.)
- Отчет о выполнении работ в электронном и письменном виде

Зонирование и оснащение складских площадей, внедрение эффективных методов размещения и отгрузки товаров, регламентация деятельности персонала, профессиональная постановка задач для автоматизации складских процессов - всё это не просто рекомендации, а реально полученные результаты, позволяющие

охарактеризовать деятельность компании «АСТОР - Украина», как максимально практичную и нацеленную на конечный полезный результат. Компанию «АСТОР - Украина» можно уверенно порекомендовать как высокопрофессионального, отзывчивого и порядочного партнера по развитию бизнеса, способного быстро выкинуть в ситуацию, ориентированного на нужды клиента и выполняющего свои обязательства качественно и в срок.

От лица компании выражаем компании «АСТОР - Украина» и лично Виктору Пузанову - эксперту и руководителю группы консультантов направления «Логистика» благодарность за плодотворную и результативную совместную работу. Намерены в дальнейшем продолжать сотрудничество по совершенствованию бизнес-процессов компании, повышать эффективность и прибыльность бизнеса в целом.

Директор ООО «СУМАТРА - ЛТД»
(сеть магазинов «Космо»)

Виталий Пази́й

Коммерческий директор
ООО «СУМАТРА - ЛТД» (сеть магазинов «Космо»)

Георгий Шейко

Руководитель департамента логистики
ООО «СУМАТРА - ЛТД» (сеть магазинов «Космо»)

Юрий Грицишин



Получить консультацию по проектированию склада, разработке проекта распределительного центра (РЦ) можно:

- по телефону (044) 537-74-17
- при помощи e-mail astor-sale@astor-ua.com.ua
- на сайте www.astor-ua.com.ua / астор.укр

Всегда рады Вашим обращениям! 😊