



АСТОР
УКРАИНА

КЕЙСЫ ПРОЕКТОВ

**АСТОР: ВНЕДРЕНИЕ ERP
в сети супермаркетов ЛотОК
г. Киев**

ЛОТОК

История развития сети

Первый магазин ул. Петра Запорожца, 14 открыт 12.07.2011

2012 год открыто 5 магазинов

2013 год открыто +4 магазина

2014 год открыто +12 магазинов

2015 год +20 магазинов

Планы на 2016 год +70 магазинов

На май 2016 года - 60 действующих магазинов

режа продуктивих маркетів

ЛОТОК

мережа проду



мережа продуктових маркетів

ЛОТОК

мережа продуктових маркетів

ЛОТОК

This advertisement panel features a yellow background with several food items: a peach, a slice of salmon, a chocolate cake with nuts, a slice of salami, and a whole red pepper. Dashed white arrows point from the 'ЛОТОК' logo to each of these items. The logo is written in a stylized, outlined font.

ЛОТОК

This advertisement panel features a yellow background with a red pepper, a shrimp, and a slice of salami. The 'ЛОТОК' logo is centered on the panel in a stylized, outlined font.

The entrance to the store is decorated with a blue and yellow striped awning and a large garland of blue and yellow balloons that arches over the glass doors.

ЛОТОК

This advertisement panel features a yellow background with a cup of coffee, a slice of salami, and other food items. The 'ЛОТОК' logo is visible on the panel.

Причины выбора ERP-решения АСТОР-Украина

- Развитая система управления торговлей
- Управление ассортиментом
- Автоматический заказ
- Соответствие масштабирования решения поставленным целям, планы развития



Результаты внедрения ERP АСТОР: Торговая сеть

- **Внедрение современной ERP-системы** с минимальными доработками функционала.
- **Обеспечение максимально централизованного управления системой:** централизованное управление ассортиментом и запасами, централизованное ценообразование, централизованные составление графиков поставки товаров, централизованное управление выкладкой.
- **Максимальная автоматизация формирования заказа поставщику на основании графиков поставки товаров с учетом продаж** (в т.ч. продаж по незакрытым кассовым сменам, что крайне актуально для скоропортящегося товара) с возможностью ручного управления сроками поставки и минимизацией ошибок и человеческого фактора.
- **Разграничение видимости и доступа к данным системы для каждого магазина:** магазин имеет доступ только к «своим» данным, в тоже время сотрудники центрального офиса имеют возможность работать и анализировать все данные.
- **Реализация категорийного управления ассортиментом и ценообразованием** на основании современного подхода к управлению - категорийного менеджмента, который в полном объеме реализован в системе.
- Заложена **возможность контроля соответствия закупочных цен в приходных накладных договорным ценам**, зафиксированным в актуальных спецификациях к договорам с поставщиками.
- **Реализация возможности ведения отрицательных остатков с дальнейшим их оприходованием**, в т.ч. учет при проведении инвентаризации.
- **Реализация специфического алгоритма проведения инвентаризации.**
- **Получение широкого механизма аналитической отчетности**, реализованной в [ERP-решениях АСТОР](#).

Сравнение систем управления ассортиментом

Было

- Децентрализованная система заказов – в каждом магазине менеджер

Результат

- Централизованная система заказов: 2-3 специалиста
- Увеличение размера среднего чека
- Уменьшение времени на выполнение операции по назначению розничных цен
- Повышение точности планирования ассортимента
- Уменьшение продолжительности подготовки управленческой отчетности
- Обеспечение бесперебойной работы магазинов 24/7, информационная прозрачность, высокая эффективность бизнес – операций

Кластерная матрица

Было

- Общая матрица для всех магазинов
- Человеческий фактор при заказе
- Неравномерные товарные запасы

Результат

- Индивидуальный подход к ассортименту каждого магазина
- Все товары, которые активны, обязательны к заказу
- Контроль товарного запаса
- Контроль наличия ABC товаров

Сравнение систем управления ассортиментом, заказов товара, назначение цен

Было

- Анализ продаж за период
- Контроль остатков
- Предварительный программный расчет
- Уточнение факторов : сезон, акции
- И так каждый день – тысячи товаров вручную!!!

Результат

- Настройка параметров по товарам – единоразово
- Формирование заказов – автоматически
- Настройка графиков заказов
- Задача логиста – контроль систем поставщиков

Ключевые отличия систем

Было

- Ручной заказ каждой позиции
- Невысокое качество заказа

Результат

- Автоматическое формирование заказов
- Высокое качество заказа

Данные по упущенным продажам

Потери упущенных продаж составляют в среднем около 10 % от общего товарного оборота. Цель - снизить до 2%.

The logo for 'Лоток' (Lotok) is located in the bottom right corner. It features the word 'ЛОТОК' in a stylized, bold, blue font with a yellow outline and a slight shadow effect. The letters are interconnected, with the 'О' being particularly prominent.

Данные по излишкам

Вложенный капитал равен 10 млн. грн., это составляет $1/3$ месячного товарного оборота.

Оборотность по сети составляет в среднем 36 к.д.

Цель - максимальное снижения вложенного капитала, оборотность до 23 к.д.

The logo for 'ЛотоК' (LotoK) is located in the bottom right corner. It features the word 'ЛотоК' in a stylized, bold, blue font with a yellow outline and a slight shadow effect. The letters are rounded and connected, giving it a playful, bubbly appearance.

Пересмотр некоторых бизнес - процессов

- Доработка учетной системы
- Пересмотр графика поставок
- Проверка ассортиментных матриц
- Добавление новых параметров товара
- Контроль поставок

The logo for 'Лоток' (Lotok) is located in the bottom right corner. It features the word 'ЛОТОК' in a stylized, bubbly font. The letters are yellow with a thick blue outline and a slight drop shadow, giving it a 3D appearance. The background behind the text is a light blue gradient.

Трудности

- Некорректные остатки
- Большой объем настроек дополнительных параметров

ЛОТОК

Получить консультацию по автоматизации магазинов можно:

- по телефону (044) 537-74-17
- при помощи e-mail astor-sale@astor-ua.com.ua
- на сайте www.astor-ua.com.ua / астор.укр

Всегда рады Вашим обращениям! 😊